

РОЛЬ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ АКТЮБИНСКОЙ ОБЛАСТИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНА

БАСШИЕВА Ж.К. , МАХМУТОВА А.О. 

Басшиева Жангул Кутжановна - Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор, Актюбинский региональный университет имени К. Жубанова, г. Актөбе, Казахстан

E-mail: basshieva1973@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-7975-8791>

***Махмутова Алия Омербековна** – Магистрант, Актюбинский региональный университет имени К. Жубанова, г. Актөбе, Казахстан

E-mail: m.aliyali@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0005-5161-4146>

Аннотация. Данная статья рассматривает роль и влияние крупных промышленных предприятий на развитие региональной экономики Актюбинской области. Автор поднимает вопрос о высокой степени отраслевой направленности экономики, связанная с исторически сложившейся промышленной специализацией. В работе отражается картина того, как промышленные компании участвуют в формировании бюджетной системы, развитии рынка труда и экологической обстановки. Было обращено внимание на обобщенную характеристику предпринимательства без конкретной привязки к определенным предприятиям. Теоретическая значимость статьи заключается в глубоком понимании теории региональной экономики, как крупные участники рынка вносят свой вклад не только как источник дохода, но и как институциональные субъекты будущего инновационного развития. Практическая часть обеспечивает универсальность полученных выводов, которые могут быть применимы в различных практических условиях и в местах с одинаковой структурой производства. Также местные органы могут рассматривать результаты в разработке программ по поддержке предпринимательства и в других социально-экономических направлениях. Заключен вывод о необходимости дальнейшего развития взаимоотношений между крупным бизнесом и сегментом малого среднего предпринимательства для укрепления экономической стабильности региона.

Ключевые слова: предпринимательство; структура экономики; региональные особенности; финансовая устойчивость; Актюбинская область.

Введение

Актюбинская область один из крупнейших промышленных регионов страны, чья экономика характеризуется доминированием нефтегазовой и горнодобывающей отраслей, развитием перерабатывающей промышленности, а также наличием агропромышленного и сельскохозяйственного сектора. Такой экономический профиль региона объясняется наличием богатых природных ресурсов, также быстрым темпом развития промышленного потенциала. Доминирования вышеизложенных отраслей экономики, формирует устойчивую основу для благосостояния региона.

В нынешних условиях глобальной нестабильности, переход на технологическую направленность современная экономика требует сменить модель от ресурсно-ориентированной к инновационно-диверсифицированной. Сейчас Актюбинская область сталкивается с новыми вызовами, связанные с привлечением качественных инвестиций, необходимостью применения принципов ESG (environmental, social, governance) и цифровизации производственных процессов, вне зависимости отраслевой принадлежности предприятий.

Изучение данной проблематики касает регионального развития и роли крупных игроков на экономику уже поднимались в трудах как отечественных, так и зарубежных ученых. Например, в исследованиях ученого-экономиста А.К.Кошанова были озвучены темы регионального развития с учетом улучшения благосостояния для предпринимательской деятельности. Однако, несмотря на обширные накопленные знания, многие предыдущие исследования делали акцент на макроэкономические показатели, или на конкретные специализированных отраслевые аспекты. В основном, моменты, связанные с совместным действием между промышленными гигантами и субъектами малого и среднего бизнеса, оставались глубоко не изученными. И второй момент, приобретающий свою большую

значимость, связан со стимулированием производства местной продукции, которая успешна могла стать конкурирующим звеном на внутреннем и внешнем рынках.

Сейчас традиционный анализ деятельности предприятий без учета их интеграции в глобальные цепочки создания стоимости и соблюдения стандартов устойчивого развития уже является неполным. Возникает необходимость комплексного подхода, поиска новых точек роста, которые поспособствуют экономической стабильности региона на долгосрочную перспективу.

Цель данной статьи заключается в анализе текущего состояния крупных промышленных предприятий на социально-экономическое развитие Актюбинской области и определении перспективных путей обновления экономики региона. Развитие основывается на привлечение инвестиций, поддержку местного производства и укрепления сектора МСБ.

Материалы и методы исследования

Методологическую основу исследования составили системный подход и статистический анализ. В работе использованы данные Бюро национальной статистики РК, отчетные показатели социально-экономического развития Актюбинской области за 2024–2025 гг. [1, 2]. Оценка роли предприятий проводилась путем сопоставления отраслевой структуры ВРП инвестиционных потоков и показателей деловой активности субъектов малого и среднего предпринимательств. Перед тем как детально рассматривать поставленную проблему, в первую очередь, необходимо изучить общие показатели, которые определяют текущую экономическую ситуацию всего Актюбинского региона. Для определения роли и процесса деятельности крупных предприятий не может быть осуществлено без комплексного обзора структуры экономики, поскольку именно она задает темп для формирования производственных связей и определяет характер рынка для малого и среднего бизнеса [3].

Погружение в тему исследования начинается не просто рассмотрению показателей отдельных добывающих секторов, а с анализа динамики трансформации экономики. Далее представлен анализ ключевых макроэкономических индикаторов, который послужит фундаментом для последующего изучения конкретных кейсов и разработки рекомендаций по укреплению взаимодействия между различными сегментами бизнеса.

Таблица 1. Основные социально-экономические показатели развития Актюбинской области за 2024 год

Бюджет области	756,8 млрд. тенге
Инфляция	111,4%
Численность населения	955 тыс.чел
Численность безработных	23 тыс.чел
Объем ВРП	2490253,5 млн. тенге.
Объем инвестиций	892,1 млрд. тенге
Объем розничной торговли	781277,7 млн. тенге
Объем оптовой торговли	1401141,4 млн. тенге
Объем взаимной торговли со странами ЕАЭС	725,6 млн. долларов США
Объем промышленного производства	2 380,5 млрд. тенге
Объем валовой продукции сельского хозяйства	352,5 млрд. тенге
Количество действующих субъектов в сфере малого и среднего предпринимательства	88,5 тыс. единиц

Примечание: составлено автором на основе данных Бюро национальной статистики Республики Казахстан и Управления экономики и бюджетного планирования Актюбинской области.

Статистические данные в таблице помогают сформировать общую картину экономики региона и выявить направления ее развития [1, 2]. При сопоставлении объемов валового регионального продукта и промышленного производства становится понятным, что именно

индустриальный сектор является основой экономической системы Актюбинской области, при формировании основной части добавленной стоимости и определении финансовой стабильности. Высокий уровень капитала в виде значительных инвестиций в основной капитал подтверждает статус региона как стратегически важного промышленного узла, однако эта же цифра указывает на прямую зависимость благосостояния области от рыночной конъюнктуры и операционной эффективности крупных добывающих и перерабатывающих корпораций. Относительно этого складывается бюджетная система региона, обладающая внушительным ресурсом, при поступлении налоговых отчислений этих гигантов, что позволяет поддерживать социальную устойчивость и обеспечивать занятость подавляющей части экономически активного населения.

Однако преимущественное положение индустрии, показатели численности субъектов малого и среднего предпринимательства свидетельствуют о наличии развитой деловой среды, которая, пока функционирует в некотором отрыве от технологических цепочек крупных предприятий. По сравнению с масштабными объемами промышленности, небольшие результаты агропромышленного сектора и розничной торговли подтверждают необходимость качественной диверсификации [3]. В этом контексте особое место занимает внешнеэкономическая активность и объем взаимной торговли, которые демонстрируют экспортный потенциал региона, но одновременно ставят вопрос о защите внутреннего рынка от инфляционных давлений. Таким образом, статистические данные показывают, что нынешняя модель развития, опирающаяся на промышленное ядро, создала прочную базу для роста, но для дальнейшего качественного рывка региону требуется перестройка этого количественного успеха в технологическое обновление, развитие местного содержания и более глубокую интеграцию МСБ в производственные процессы индустриальных лидеров.

Результаты и их обсуждение

Анализ социально-экономических показателей подтверждает, что индустриальный сектор формирует основу финансовой стабильности региона [1]. Для реализации цели исследования необходимо глубоко проанализировать предпринимательскую среду Актюбинской области. Ведь предпринимательская деятельность выступает основой социально-экономического развития. Структура ВРП региона выступает балансом между производством товаров и сферой услуг, что подтверждает тезис о постепенном расширении экономики и возрастающей роли предпринимательства в непромышленных секторах.

В этой системе свое центральное место занимает промышленный сектор. Согласно статистическим данным периода, январь-ноябрь 2025 года, объем промышленного производства составил 2 655 191,4 млн тенге. Традиционно положительная тенденция заметна в горнодобывающей и обрабатывающей отраслях, доказывая статус «локомотивов», определяющих высокую капиталоемкость регионального бизнеса. Несмотря на свое преимущество, создаются специфические условия для МСБ, чья деятельность, в основном, зависит напрямую от инвестиционных планов промышленных гигантов и внешнеэкономической конъюнктуры.

Такие сектора, как строительный и транспортная логистика, показали свой относительно быстрый и активный темп роста. Впечатляющее увеличение объема строительных работ и рост грузооборота свидетельствуют об оживлении деловой активности и расширении внутреннего спроса. Такая тенденция соотносится с общим ростом, инвестиционной активности. Объем инвестиций в основной капитал увеличился на 25,3%, составив почти 1 трлн тенге [4, 5]. Такой приток капитала подтверждает сохраняющийся интерес бизнеса к развитию производственных мощностей, что создает потенциальное почва для применения инноваций и ESG-стандартов, указанных в целях данной статьи.

Тем не менее, анализ выявляет и ряд структурных диспропорций. Коммунальный сектор показал снижение объемов, а именно электроэнергия и водоснабжение, что указывает на инфраструктурные ограничения, которые могут замедлить развитие предпринимательства в будущем. Параллельно с этим, агропромышленный сектор, несмотря на скромные темпы роста (102% к уровню прошлого года), сохраняет свою роль гаранта продовольственной

безопасности и социальной стабильности, оставаясь при этом крайне чувствительным к институциональным и климатическим рискам.

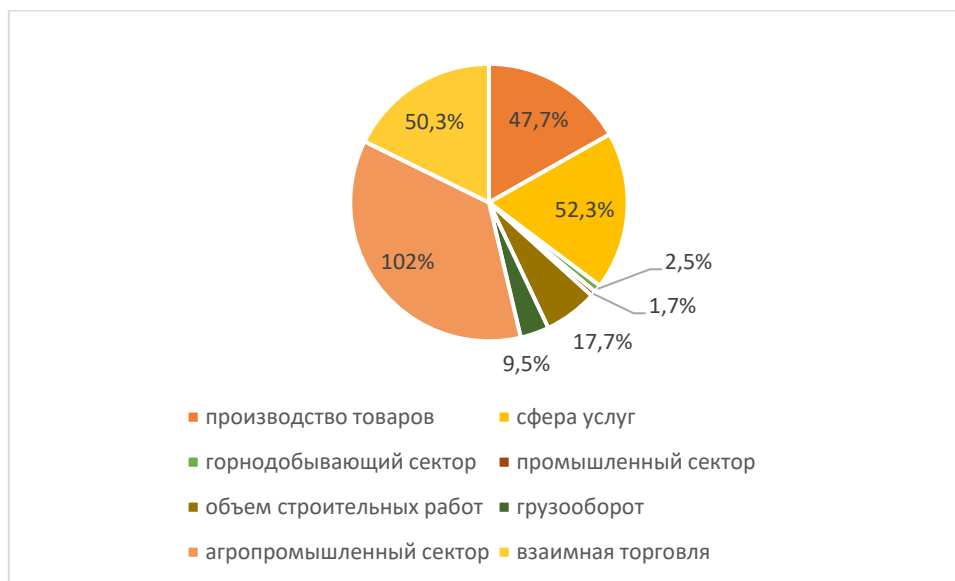


Диаграмма 1. Экономический рост региона по отраслям

Примечание: составлено автором на основе данных Бюро национальной статистики Республики Казахстан

Критическим аспектом исследования является состояние самого сектора МСБ. По состоянию на конец 2025 года в регионе зафиксировано свыше 15 тысяч действующих малых предприятий. Однако отметившееся сокращение числа зарегистрированных субъектов на 2,1% является тревожным индикатором. Это подтверждает выдвинутое предположение о росте издержек и инфляционном давлении, с которыми сталкивается массовое предпринимательство. Ситуация усугубляется резким снижением показателей взаимной торговли со странами ЕАЭС, что вынуждает региональный бизнес переориентироваться на внутренний рынок и искать новые механизмы взаимодействия внутри области.

Таким образом, текущая картина развития предпринимательства в Актюбинской области подтверждает необходимость перехода к более тесной интеграции малого бизнеса в производственные цепочки крупных компаний. Отраслевая неоднородность и зависимость от экспортно-импортных операций подчеркивают, что устойчивость региона в долгосрочной перспективе возможна лишь через укрепление связей между индустриальными гигантами и сервисным сектором МСБ, а также через активную поддержку местного производства

По своей отраслевой структуре экономика Актюбинской области сложная, которая формировалась несколькими историческими периодами, сочетая природно-ресурсный потенциал, выгодное географическое положение и развитую производственно-транспортную инфраструктуру. В общем эти факторы определяют не только специализацию региона в масштабах страны, но и специфический характер предпринимательской активности, а также условия формирования финансовой устойчивости предприятий различных масштабов.

Промышленность заслуженно считается системообразующей отраслью Актюбинской области. Обладая колоссальными запасами минеральных ресурсов, регион формирует устойчивую сырьевую базу, не имеющую аналогов во многих странах мира. Лидирующие позиции по запасам хрома (более 400 млн тонн), сосредоточение в недрах 40% общереспубликанских запасов титана и 55% никеля, а также значительные запасы углеводородного сырья (3-е место в Республике Казахстан по нефти) создают условия для доминирования добывающих отраслей. Эта ресурсная база предопределяет высокую капиталоемкость региональных предприятий и обеспечивает стабильные финансовые потоки даже в периоды волатильности на мировых рынках.

Анализ динамики производства за 2024 год выявляет важную структурную

трансформацию. В то время как горнодобывающая промышленность продемонстрировала умеренный рост на 0,4%, обрабатывающий сектор показал впечатляющий скачок на 9,8%. Это свидетельствует о постепенном качественном переходе региона от экстенсивной эксплуатации недр к развитию перерабатывающих мощностей с высокой добавленной стоимостью. Крупнейшие промышленные гиганты, такие как АО ТНК «Казхром» (включая Донской ГОК и Актюбинский завод ферросплавов) и АО «СНПС Ақтөбемұнайгаз», формируют ядро налоговых поступлений и основной инвестиционный спрос, выступая при этом главными заказчиками для сектора малого и среднего предпринимательства [5].

Финансовая устойчивость и конкурентоспособность данных предприятий невозможна без интеграции в глобальную транспортно-логистическую сеть. Находясь на пересечении трансконтинентальных магистралей, регион обладает уникальным транзитным потенциалом. Железнодорожная сеть протяженностью 1 514 км обеспечивает выход на ключевые экономические центры Казахстана и Российской Федерации, а работа 38 грузовых станций позволяет бесперебойно транспортировать металлы, нефть, химическую продукцию и продовольствие. Особое стратегическое значение имеет международный коридор «Западная Европа – Западный Китай», 621 км которого проходят через область. Развитие этой магистрали уже привело к ежегодному двукратному росту автомобильных перевозок в сторону КНР и увеличению контейнерного оборота до 1 млн ДФЭ, что напрямую повышает оборачиваемость капитала региональных компаний [4].

Параллельно с логистикой, критическим фактором устойчивости выступает состояние энергетической и коммунальной инфраструктуры. Энергосистема региона, опирающаяся на мощность АО «Ақтөбе ТЭЦ» и разветвленная сеть газоснабжения от АО «QazaqGaz АІМАQ» обеспечивают энергетическую безопасность бизнеса. Тем не менее, износ тепловых сетей (требуется замена около 140 км) остается фактором операционного риска, требующим немедленного внимания в рамках реализации программ устойчивого развития.

Сельское хозяйство, располагающее огромным земельным фондом в 11,4 млн га, дополняет промышленный профиль области. Преобладание пастбищ предопределяет животноводческую специализацию, однако наличие потенциала орошаемого земледелия открывает пути для диверсификации доходов аграрных предприятий. В настоящее время региональный инвестиционный портфель, включающий 65 проектов на сумму 3,9 трлн тенге, охватывает не только ГМК и нефтегазохимию, но и энергетику, и стройиндустрию. Реализация этих инициатив позволит создать более 15 тысяч рабочих мест, обеспечив качественное обновление основных фондов и долгосрочную экономическую стабильность региона [6]. Таким образом, сложная взаимосвязь индустриальных гигантов, развитой инфраструктуры и агропромышленного потенциала формирует неоднородную, но устойчивую среду, способную стать базой для дальнейшей технологической модернизации Актюбинской области.

Закключение

Проведенный анализ доказывает, что Актюбинская область имеет мощные ресурсы для качественного экономического подъема. Но подчеркивается, что доминирование крупных промышленных предприятий и высокая концентрация капитала в сырьевых отраслях создают не только финансовую стабильность, но и выявляют структурные риски. На основе анализа количественных и качественных показателей развития региона, можно сформулировать следующие ключевые выводы и практические рекомендации.

Значительный объем субъектов малого предпринимательства в Актюбинской области велика, однако их роль в технологических процессах гигантов индустрии недостаточна. Стоит попробовать, интегрирование МСБ в производственные цепочки крупных производств. Это можно реализовать через заключение крупными компаниями долгосрочные контракты с местными поставщиками товаров и услуг. Тем самым, в регионе будет наблюдаться рост локализации и создание дополнительных специализированных рабочих мест и для малого бизнеса будет гарантирован сбыт.

Свою актуальность не теряет экологическая модернизация и внедрение принципов

ESG. Эти принципы могут найти свое место при работе бизнеса на мировых рынках, путем оценки износа коммунальной инфраструктуры и высокой энергоемкости добывающих секторов. Возможно создание системы льгот со стороны государственных органов, а также развитие «зеленого» кредитования для тех предприятий, которые инвестируют в очистные сооружения и снижение углеродного следа, что особенно актуально в рамках международных обязательств Казахстана.

Рост обрабатывающей промышленности на 9,8% указывает на готовность региона к инновациям. Однако для перехода к экономике знаний требуется активное внедрение цифровых технологий. Например, создание технологических хабов по всей территории Республики Казахстан, как Aqtobe IT Hub могут помочь крупным игрокам бизнеса задавать новые задачи, а малые инновационные компании разрабатывать IT-решения и автоматизированные системы для нужд ГМК и нефтегазового сектора.

Уникальное географическое положение региона должно использоваться для превращения области в мощный продовольственный и транспортный хаб. Необходимо усилить поддержку перерабатывающих предприятий АПК, чтобы регион экспортировал не сырье (мясо, зерно), а готовую продукцию с высокой маржинальностью. Использование международного коридора должно быть максимально ориентировано на экспорт продукции именно местных товаропроизводителей.

В заключении можно сказать, что тот след, который оставляют крупные предприятия на экономике Актюбинской области, является определяющим. Переход от пассивной эксплуатации ресурсов к активному партнерству с малым бизнесом и внедрению экологических стандартов позволит трансформировать индустриальную мощь в устойчивое и гармоничное развитие региона. Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в возможности применения данных подходов для сбалансированного управления ресурсными регионами в условиях глобальной экономической нестабильности.

Список литературы

1. Официальный ресурс: Бюро национальной статистики. Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. Статистика Регионов Республики Казахстан: Актюбинская область – URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/aktobe/spreadsheets/>
2. Официальный ресурс: Бюро национальной статистики. Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. Краткие итоги социально-экономического развития региона – URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/aktobe/>
3. Ауезова З., Оспан Г. Современные тенденции и перспективы экономического и социального развития Актюбинской области. Евразийский Союз Ученых № 34 (1), 2017. - с. 40-49
4. Официальный ресурс: Национальная компания Kazakh Invest. Инфраструктура [Электронный ресурс] – URL: <https://aktobe.invest.gov.kz/ru/about/infrastructure/>
5. Официальный ресурс ГУ «Управление экономики и бюджетного планирования Актюбинской области». Раздел «Деятельность: Итоги социально-экономического развития». [Электронный ресурс] – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/aktobe-ekonomika/activities/8316>
6. Официальный ресурс: Министерство науки и высшего образования. Управление образования Актюбинской области. Национальный центр развития высшего образования. Актюбинский региональный университет им. К.Жубанова. Региональная карта потребности в кадрах Актюбинской области [Электронный ресурс] – URL: <https://enic-kazakhstan.edu.kz/files/1739165788/atlas-aktyubinskaya-oblast.pdf>

References

1. Oficial'nyj resurs: Byuro nacional'noj statistiki. Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan. Statistika Regionov Respubliki Kazahstan:

Қ.Жұбанов атындағы Ақтөбе өңірлік университетінің хабаршысы, №2 (84), маусым 2026

Экономика және құқық-Экономика и право-Economics and law

Aktubinskaya oblast' – URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/aktobe/spreadsheets/>

2. Oficial'nyj resurs: Byuro nacional'noj statistiki. Agentstva po strategicheskomu planirovaniyu i reformam Respubliki Kazahstan. Kratie itogi social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona – URL: <https://stat.gov.kz/ru/region/aktobe/>

3. Auezova Z., Ospan G. Sovremennye tendencii i perspektivy ekonomicheskogo i social'nogo razvitiya Aktubinskoj oblasti. Evrazijskij Soyuz Uchenyh № 34 (1), 2017. - s. 40-49

4. Oficial'nyj resurs: Nacional'naya kompaniya Kazakh Invest. Infrastruktura [Elektronnyj resurs] – URL: <https://aktobe.invest.gov.kz/ru/about/infrastructure/>

5. Oficial'nyj resurs GU «Upravlenie ekonomiki i byudzhethnogo planirovaniya Aktubinskoj oblasti». Razdel «Deyatel'nost': Itogi social'no-ekonomicheskogo razvitiya». [Elektronnyj resurs] URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/aktobe-ekonomika/activities/8316>

6. Oficial'nyj resurs: Ministerstvo nauki i vysshego obrazovaniya. Upravlenie obrazovaniya Aktubinskoj oblasti. Nacional'nyj centr razvitiya vysshego obrazovaniya. Aktubinskij regional'nyj universitet im. K.ZHubanova. Regional'naya karta potrebnosti v kadrah aktubinskoj oblasti [Elektronnyj resurs] – URL: <https://enic-kazakhstan.edu.kz/files/1739165788/atlas-aktubinskaya-oblast.pdf>

ОБЛЫСТЫҢ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ЖӘНЕ ҚАРЖЫЛЫҚ ТҰРАҚТЫЛЫҒЫН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУДЕГІ АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫ САЛА ҚҰРЫЛЫМЫНЫҢ РӨЛІ

БАСШИЕВА Ж.К. , МАХМУТОВА А.О. *

Басшиева Жангул Кутжановна - Экономика ғылымдарының кандидаты, қауымдастырылған профессор, Қ. Жұбанов атындағы Ақтөбе өңірлік университеті, Ақтөбе қ., Қазақстан

E-mail: basshieva1973@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-7975-8791>

***Махмутова Алия Омербековна** - Магистрант, Қ. Жұбанов атындағы Ақтөбе өңірлік университеті, Ақтөбе қ., Қазақстан

E-mail: m.aliya11@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0005-5161-4146>

Аңдатпа. Бұл мақала ірі өнеркәсіптік кәсіпорындардың Ақтөбе облысының өңірлік экономикасының дамуына ықпалы мен рөлін қарастырады. Автор тарихи қалыптасқан өнеркәсіптік маманданумен байланысты экономиканың салалық бағыттылығының жоғары дәрежесі туралы мәселені көтереді. Жұмыста өнеркәсіптік компаниялардың бюджеттік жүйені қалыптастыруға, еңбек нарығын және экологиялық жағдайды дамытуға қалай қатысатындығы бейнеленген. Белгілі бір кәсіпорындарға нақты сілтеме жасамай, кәсіпкерліктің жалпыланған сипаттамасына назар аударылды. Мақаланың теориялық маңыздылығы Аймақтық экономика теориясын терең түсінуде, нарықтың ірі қатысушылары табыс көзі ретінде ғана емес, сонымен бірге болашақ инновациялық дамудың институционалды субъектілері ретінде де өз үлестерін қосады. Практикалық бөлім алынған тұжырымдардың әмбебаптығын қамтамасыз етеді, олар әртүрлі практикалық жағдайларда және өндіріс құрылымы бірдей жерлерде қолданылуы мүмкін. Сондай-ақ, жергілікті органдар кәсіпкерлікті қолдау жөніндегі бағдарламаларды әзірлеуде және басқа да әлеуметтік-экономикалық бағыттарда нәтижелерді қарастыра алады. Өңірдің экономикалық тұрақтылығын нығайту үшін ірі бизнес пен шағын орта кәсіпкерлік сегменті арасындағы қарым-қатынасты одан әрі дамыту қажеттілігі туралы қорытынды жасалды.

Түйін сөздер: кәсіпкерлік, экономика құрылымы, өңірлік ерекшеліктері, қаржылық тұрақтылық, Ақтөбе облысы.

THE ROLE OF THE INDUSTRY STRUCTURE OF THE AKTOBE REGION IN ENSURING ECONOMIC AND FINANCIAL STABILITY OF THE REGION

BASHIEVA ZH.K. , MAKHMUTOVA A.O. 

Bashieva Zhangul Kutzhanovna - Candidate of economic sciences, associate professor, K. Zhubanov Aktobe regional university, Aktobe, Kazakhstan

E-mail: basshieva1973@gmail.com, <https://orcid.org/0000-0002-7975-8791>

***Makhmutova Aliya Omerbekovna** – Master's student, K. Zhubanov Aktobe regional university, Aktobe, Kazakhstan

E-mail: m.aliya11@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0005-5161-4146>

Abstract. This article examines the role and influence of large industrial enterprises on the development of the regional economy of the Aktobe region. The author raises the issue of a high degree of sectoral orientation of the economy, related to the historically established industrial specialization. The work reflects a picture of how industrial companies participate in the formation of the budget system, the development of the labor market and the environmental situation. Attention was drawn to the generalized characterization of entrepreneurship without specific reference to certain enterprises. The theoretical significance of the article lies in a deep understanding of the theory of regional economics, how large market participants contribute not only as a source of income, but also as institutional actors of future innovative development. The practical part ensures the universality of the conclusions obtained, which can be applied in various practical conditions and in places with the same production structure. Local authorities can also consider the results in the development of programs to support entrepreneurship and other socio-economic areas. The conclusion is that it is necessary to further develop the relationship between large business and the segment of small and medium-sized enterprises in order to strengthen the economic stability of the region.

Key words: entrepreneurship, economic structure, regional features, financial stability, Aktobe region.